

Orçamento Público e Mecanismos de Participação

Módulo Prático: Processo Legislativo Orçamentário



Realização:

ESCOLA
DO LEGISLATIVO

CÂMARA
MUNICIPAL



A VOZ DA CIDADANIA

BH

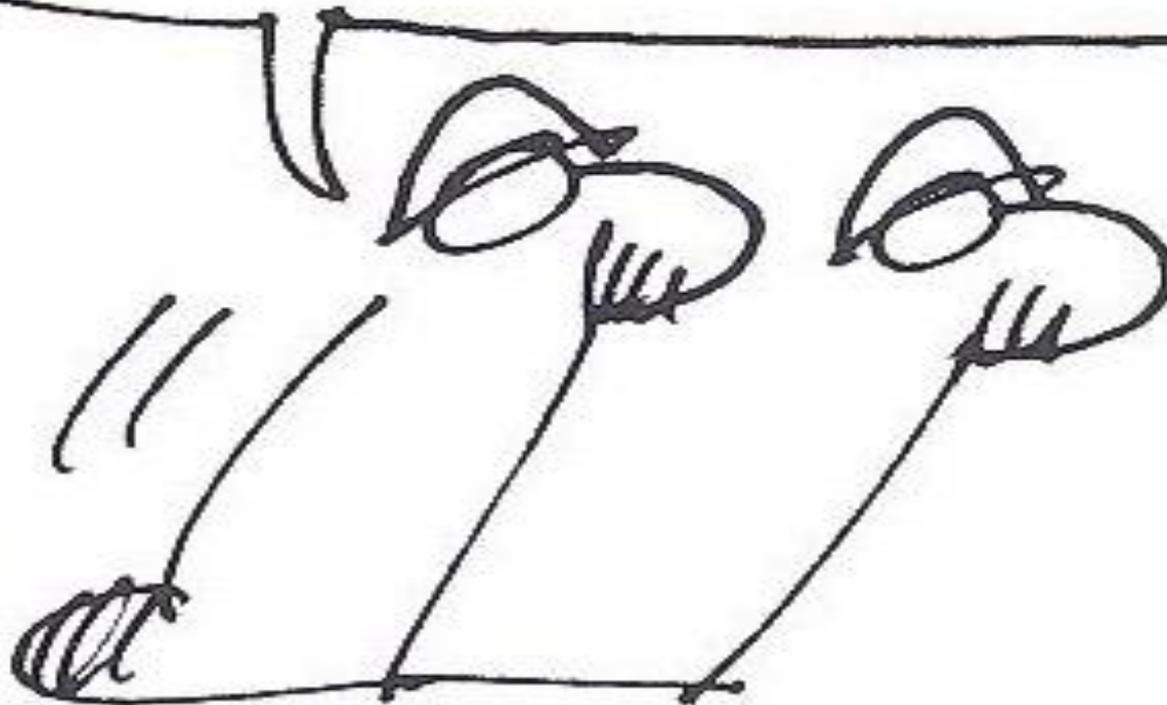


Parceria:



Como posso fazer
interferir nas
estratégias e
prioridades do
governo?

Qual a participação da Câmara Municipal e dos Conselhos na elaboração do Plano Plurianual, da Lei de Diretrizes Orçamentárias e do Orçamento?





**Como fico
sabendo das
audiências
públicas?**

**Como
acompanho a
tramitação?**

**Como posso
participar das
discussões e das
decisões do Plano
Plurianual, da Lei
de Diretrizes
Orçamentárias e
do Orçamento?**





**Como fico sabendo
se o Orçamento está
sendo executado
direito e gerando os
resultados
pretendidos?**



**E se o Prefeito
não executar o
orçamento...**

PROCESSO LEGISLATIVO ORÇAMENTÁRIO

1. Conhecer o ciclo das políticas públicas.
2. Situar-se no ciclo: em que fase estamos agora?
3. Definir que tipo de alteração será proposta por meio de sugestão popular.
4. Saber como interferir na elaboração do Plano Plurianual e do Orçamento: regras do jogo.

Realização:

ESCOLA
DO LEGISLATIVO

CÂMARA
MUNICIPAL



A VOZ DA CIDADANIA

BH

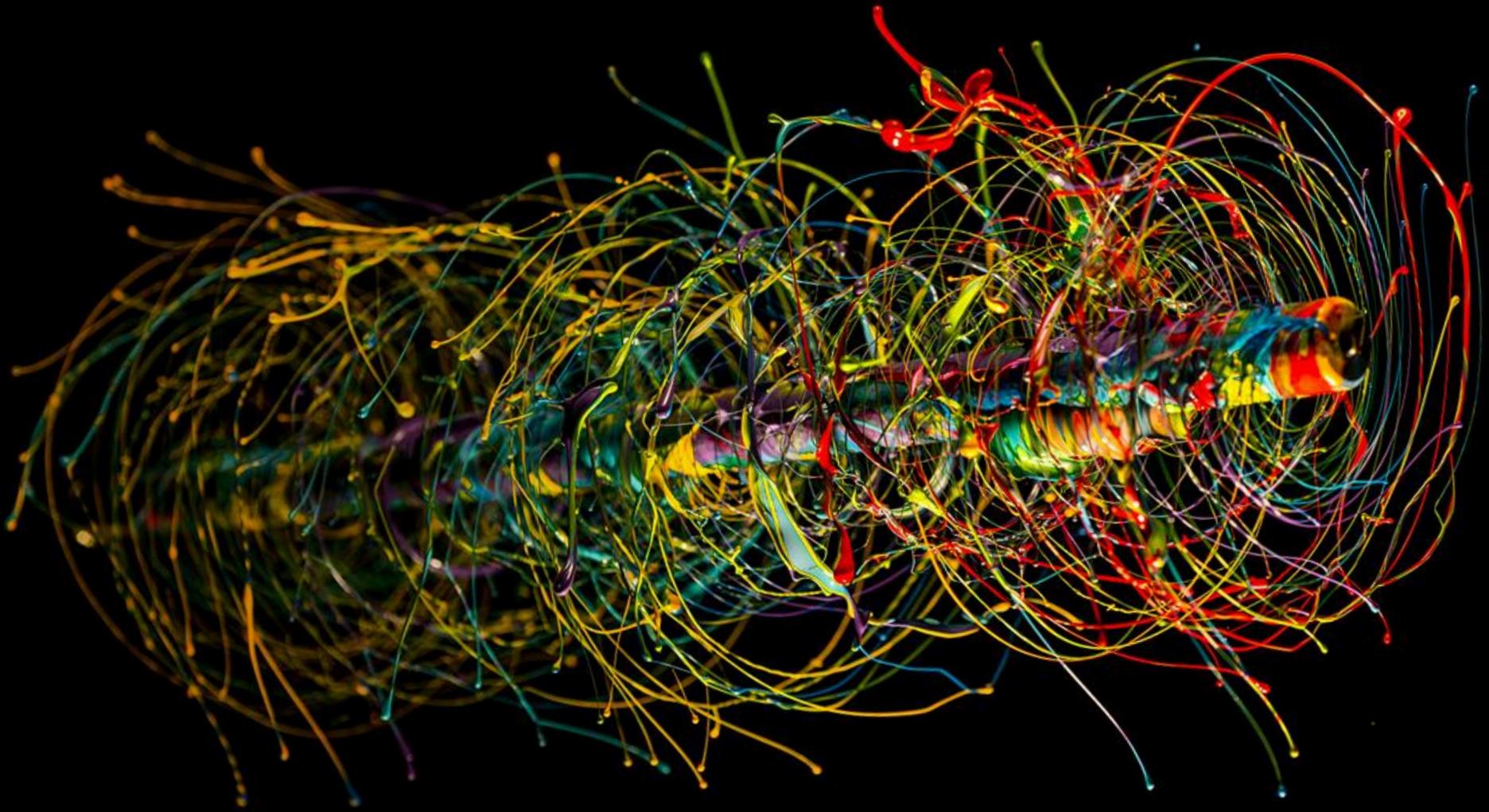


Parceria:



CICLO (ESPIRAL) DAS POLÍTICAS PÚBLICAS





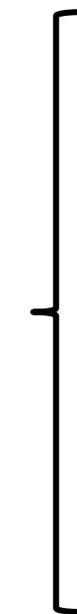
Espiral das Políticas Públicas

**Avaliação
(Julgamento)**



Contas

**Execução
(Monitoramento)**



Visita do
Prefeito

Execução do Plano Plurianual

Relatório semestral
da PBH Ativos

Gestão do SUS
Gestão Fiscal

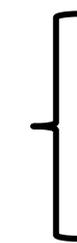
Gestão da PBH Ativos

Gestão do SUS
Gestão Fiscal

Gestão do SUS
Gestão Fiscal

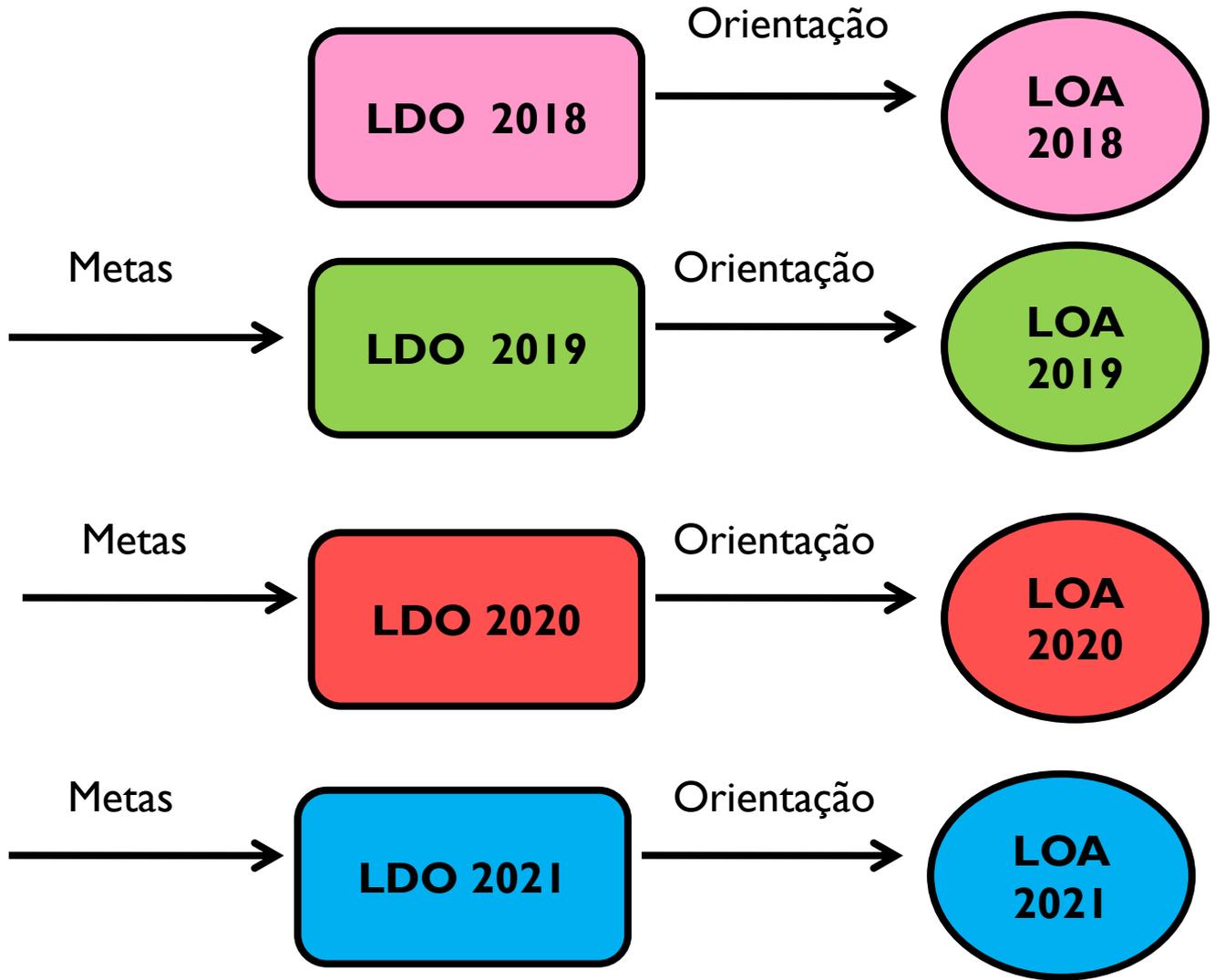
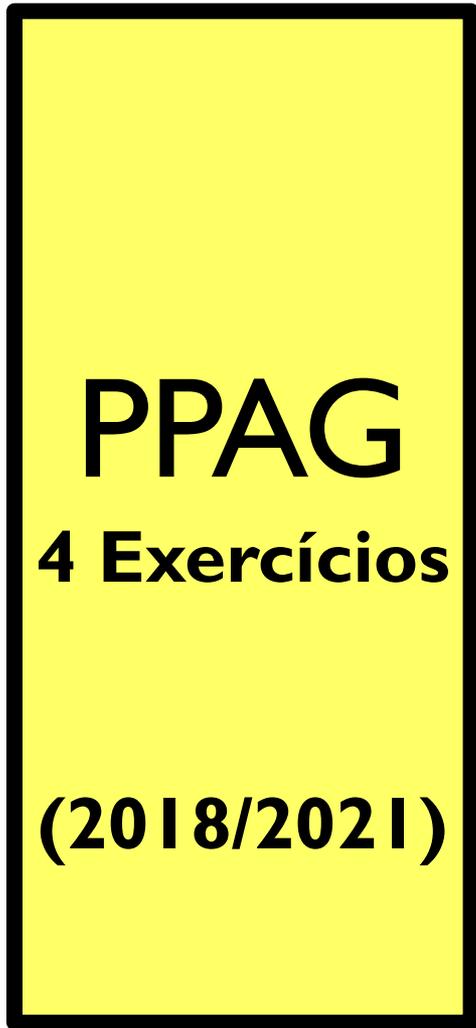
JAN	FEV	MAR	ABR	MAIO	JUN	JUL	AGO	SET	OUT	NOV	DEZ
-----	-----	-----	-----	------	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----

Planejamento



Diretrizes Orçamentárias

Plano Plurianual
Orçamento



INICIATIVA PRIVATIVA DO EXECUTIVO



Plano Plurianual
Diretrizes Orçamentárias
Orçamento Anual

QUEREMOS O PODER!



PARTICIPAÇÃO POPULAR

PODER EXECUTIVO

- Acesso à informação
- Conferências
- Conselhos
- Orçamento Participativo
- Audiências públicas

PODER LEGISLATIVO

- Acesso à informação
- Iniciativa popular (emenda)
- Plebiscito e referendo
- **Sugestões populares**
- **Audiências públicas**

Realização:

ESCOLA DO LEGISLATIVO

CÂMARA MUNICIPAL

A VOZ DA CIDADANIA



Parceria:

ACESSO À INFORMAÇÃO

- **Direito constitucional (art. 5º, XXXIII, Constituição Federal)**
- **A Lei 12.527/2011 (Lei de Acesso à Informação): acesso à informação como regra; sigilo como exceção.**

Realização:

ESCOLA
DO LEGISLATIVO

CÂMARA
MUNICIPAL

A VOZ DA CIDADANIA



Parceria:



DESAFIO n°1



SUPERAR A ASSIMETRIA DE INFORMAÇÕES

DESAFIO n° 2



**NÃO ENTRAR EM PÂNICO DEVIDO AO
VOLUME DE INFORMAÇÕES**

ONDE BUSCAR INFORMAÇÃO?

Portal da Prefeitura de Belo Horizonte

- ✓ Plano Plurianual
- ✓ Lei de Diretrizes Orçamentárias
- ✓ Lei Orçamentária Anual
- ✓ Transparência e Acesso à Informação
- ✓ BH Metas e Resultados
- ✓ Conselhos de Políticas Públicas

Realização:

ESCOLA
DO LEGISLATIVO

CÂMARA
MUNICIPAL

A VOZ DA CIDADANIA



Parceria:



ONDE BUSCAR INFORMAÇÃO?

Portal da Câmara Municipal de Belo Horizonte

- ✓ Ciclo Orçamentário
- ✓ Eventos
- ✓ Transparência
- ✓ Proposições
- ✓ Legislação
- ✓ Comissões

Realização:

ESCOLA
DO LEGISLATIVO

CÂMARA
MUNICIPAL
A VOZ DA CIDADANIA



BH



Parceria:



NÃO ENCONTRO AS INFORMAÇÕES!!!

- ✓ Ouvidoria da Prefeitura de Belo Horizonte
- ✓ Ouvidoria da Câmara Municipal de Belo Horizonte

Realização:

ESCOLA
DO LEGISLATIVO

CÂMARA
MUNICIPAL
A VOZ DA CIDADANIA



BH



Parceria:



CAMINHO DAS PEDRAS...

**Conhecer o ciclo das políticas públicas e obter do
Poder Público,
PREVIAMENTE e com ANTECEDÊNCIA,
as informações necessárias para participar de
forma ativa dos processos políticos e
administrativos**

Realização:

ESCOLA
DO LEGISLATIVO

CÂMARA
MUNICIPAL

A VOZ DA CIDADANIA



BH



Parceria:

CONSELHOS DE POLÍTICAS PÚBLICAS

- **Conselhos** são **instâncias** vinculadas à estrutura do Poder Executivo formadas por representantes da sociedade civil e poder público, cuja atribuição é a de propor diretrizes das políticas públicas, fiscalizá-las, controlá-las e deliberar sobre elas. Reuniões regulares.
- Em BH existem **24 conselhos**:
 - ✓ Em regra, composição paritária
 - ✓ Deliberativos ou consultivos
 - ✓ Participam da formulação do planejamento e acompanham a execução orçamentária
 - ✓ Conselhos de Políticas Públicas

Realização:

ESCOLA
DO LEGISLATIVO

CÂMARA
MUNICIPAL
A VOZ DA CIDADANIA

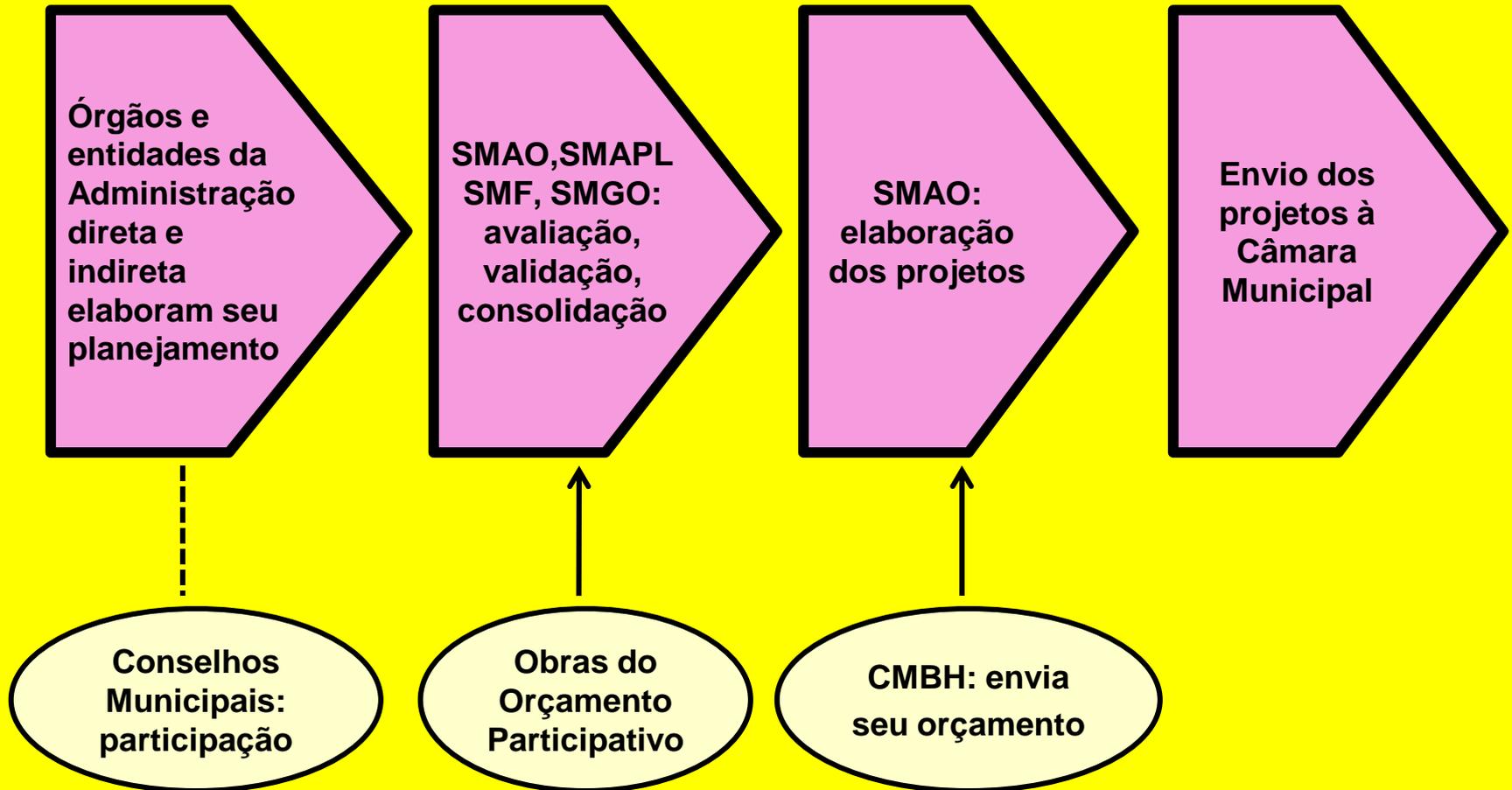


Parceria:



ORÇAMENTO E PLANO PLURIANUAL

Tramitação no Executivo



CONFERÊNCIAS

- ▶ **Conferências** são **processos** participativos realizados, com certa periodicidade, para interlocução entre representantes do Estado e da sociedade visando à formulação de propostas para determinada política pública.
 - ✓ São convocadas pelo Executivo ou pelos conselhos.
 - ✓ Podem ser previstas em lei, decreto, portaria, ou resolução do respectivo conselho
 - ✓ Algumas estão organizadas de forma federativa, com etapas municipais, estaduais e nacionais, além da escolha de delegados.

- ▶ Em BH, as conferências se realizam a cada **2 anos**

Realização:

ESCOLA
DO LEGISLATIVO

CÂMARA
MUNICIPAL
A VOZ DA CIDADANIA



Parceria:



ORÇAMENTO PARTICIPATIVO

- ▶ Foi criado em 1993 e acontece a cada 2 anos
- ▶ Obras e investimentos: escolas, centros de saúde, centros culturais, áreas de lazer, moradias e, sobretudo, de obras de infraestrutura
- ▶ Modalidades do Orçamento Participativo:
 - Regional (desde 1993):
 - Habitação (desde 1995): produção de unidades habitacionais e famílias de baixa renda organizadas no movimento popular de luta por moradia
 - Digital (desde 2006): votação pela internet
 - Criança e Adolescente (2014 e 2015): formação para a cidadania.
- ▶ Comissão de Acompanhamento e Fiscalização da Execução do Orçamento Participativo - Comforça Regional e Municipal
- ▶ Desafio: execução das obras

Realização:

ESCOLA
DO LEGISLATIVO

CÂMARA
MUNICIPAL
A VOZ DA CIDADANIA



Parceria:

PARTICIPAÇÃO POPULAR NO CICLO ORÇAMENTÁRIO

- **PLANEJAMENTO:** art. 48, Lei de Responsabilidade Fiscal

Cabe aos poderes Executivo e Legislativo

- **fazer ampla divulgação do projeto;**
- **incentivar a participação popular;**
- **realizar audiências públicas durante a elaboração e a discussão do projeto.**

Realização:

ESCOLA
DO LEGISLATIVO

CÂMARA
MUNICIPAL
A VOZ DA CIDADANIA



Parceria:



PARTICIPAÇÃO POPULAR NO CICLO ORÇAMENTÁRIO

- **EXECUÇÃO:** art. 9º, §4º e 48, parágrafo único, II, Lei de Responsabilidade Fiscal
 - **Maio, setembro e fevereiro (final): Executivo demonstrará e avaliará o cumprimento das metas fiscais de cada quadrimestre, em audiência pública**
 - **Liberar, em tempo real, informações pormenorizadas sobre a execução orçamentária e financeira, em meios eletrônicos de acesso público**

Realização:

ESCOLA
DO LEGISLATIVO

CÂMARA
MUNICIPAL
A VOZ DA CIDADANIA



Parceria:



AUDIÊNCIA PÚBLICA

- Reunião de debates, antes da tomada de decisão, com a finalidade de obter **informações** e garantir a **manifestação** das **partes interessadas** e afetadas pela decisão.
- Numa audiência pública, o cidadão tem direito de **pedir a palavra e ser ouvido**.
- Não é uma simples **reunião aberta ao público**.

Realização:

ESCOLA
DO LEGISLATIVO

CÂMARA
MUNICIPAL

A VOZ DA CIDADANIA



Parceria:



AUDIÊNCIAS PÚBLICAS

Local: Plenário JK

DATA	HORÁRIO	ASSUNTO
17/10	19:00	Plano Plurianual 2018-2021 e Orçamento 2018: Áreas de Resultado: Saúde; Educação; Cultura; Políticas Sociais e Esportes; Desenvolvimento Econômico e Turismo; Atendimento ao Cidadão
18/10	19:00	Plano Plurianual 2018-2021 e Orçamento 2018: Áreas de Resultado: Sustentabilidade Ambiental; Habitação e Urbanização; Mobilidade urbana; Segurança

Realização:

ESCOLA
DO LEGISLATIVO

CÂMARA
MUNICIPAL
A VOZ DA CIDADANIA



Parceria:

CALENDÁRIO DE AUDIÊNCIAS PÚBLICAS

October 2017



Sunday	Monday	Tuesday	Wednesday	Thursday	Friday	Saturday
1	2 curso	3 curso	4 curso	5 curso	6 curso	7
8	9 curso Sugestão Popular	10 curso Sugestão Popular	11 curso Sugestão Popular	12 Sugestão Popular	13 Sugestão Popular	14 Sugestão Popular
15 Sugestão Popular	16 Sugestão Popular	17 audiência Sugestão Popular	18 audiência Sugestão Popular	19 Sugestão Popular	20 Sugestão Popular	21
22	23	24	25	26	27	28
29	30	31	1	2	3	4

SUGESTÕES POPULARES



**QUEM PODE
APRESENTAR?**



Quem pode
apresentar emenda?

- **Eleitores: 5% do eleitorado (96.373 eleitores, TRE/MG - 2016);**
- **Vereadores;**
- **Comissões;**
- **Prefeito (mensagem para modificação do projeto até o início da votação na Comissão).**

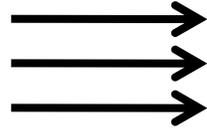
E sugestão
popular?



Qualquer cidadão pode apresentar
sugestões populares à Comissão de
Orçamento e Finanças Públicas durante o
prazo definido pela comissão.



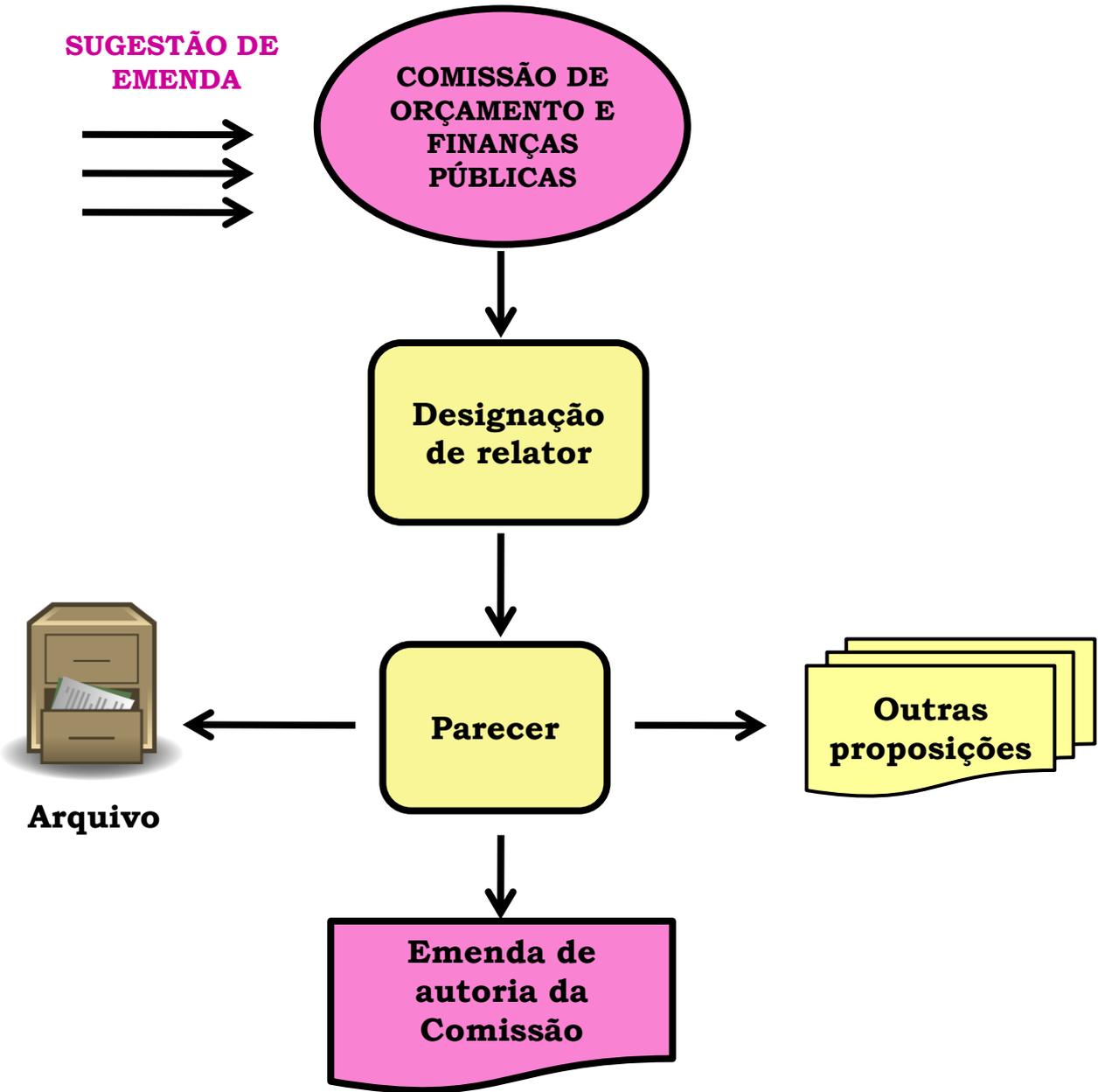
SUGESTÃO DE EMENDA



Arquivo



Outras proposições



SUGESTÕES POPULARES

ANO	LDO	PPAG/LOA
2009	0	41
2010	0	10
2011	1	17
2012	3	27
2013	8	127
2014	53	86
2015	22	51
2016	53	47
2017	53	???



Realização:

ESCOLA
DO LEGISLATIVO

CÂMARA
MUNICIPAL
A VOZ DA CIDADANIA



Parceria:

**QUANDO
APRESENTAR?**

PRAZO: APRESENTAR SUGESTÕES

October 2017



Sunday	Monday	Tuesday	Wednesday	Thursday	Friday	Saturday
1	2 curso	3 curso	4 curso	5 curso	6 curso	7
8	9 curso Sugestão Popular	10 curso Sugestão Popular	11 curso Sugestão Popular	12 Sugestão Popular	13 Sugestão Popular	14 Sugestão Popular
15 Sugestão Popular	16 Sugestão Popular	17 audiência Sugestão Popular	18 audiência Sugestão Popular	19 Sugestão Popular	20 Sugestão Popular	21
22	23	24	25	26	27	28
29	30	31	1	2	3	4

PRAZO: APRESENTAR SUGESTÕES

- Pelo portal Câmara: de 7:30 de 9/10 às 24:00 de 20/10, sem interrupção;
- Em papel: de 7:30 às 19:00, de 9 a 20/10, na Diretoria do Legislativo.

Realização:

ESCOLA
DO LEGISLATIVO

CÂMARA
MUNICIPAL

A VOZ DA CIDADANIA



Parceria:



RESTRICÇÕES

EMENDAS AO ORÇAMENTO – Limitações constitucionais

1. Compatíveis com Plano Plurianual e Diretrizes Orçamentárias
2. Indiquem recursos necessários, admitidos apenas os provenientes de anulação de despesa, excluídas as que incidam sobre:
 - a) dotações para **pessoal** e seus encargos;
 - b) serviço da **dívida**;
 - c) **transferências tributárias constitucionais** para Estados, Municípios e Distrito Federal;
3. Sejam relacionadas:
 - a) com a correção de erros ou omissões; ou
 - b) com os **dispositivos do texto** do projeto de lei.

(art. 166, § 3º, Constituição da República; art. 132, §4º, Lei Orgânica de BH)

Realização:

ESCOLA
DO LEGISLATIVO

CÂMARA
MUNICIPAL
A VOZ DA CIDADANIA



Parceria:



EMENDAS AO ORÇAMENTO – Limitações constitucionais

No município, deve ser destinado para a saúde o mínimo de **15% do total de impostos e transferências.**

Realização:

ESCOLA
DO LEGISLATIVO

CÂMARA
MUNICIPAL

A VOZ DA CIDADANIA



BH



Parceria:



EMENDAS AO ORÇAMENTO – Limitações legais

Art. 160 - O Município aplicará, anualmente, pelo menos **trinta por cento da receita resultante de impostos, compreendida a proveniente de transferências constitucionais**, em Educação.

(Lei Orgânica de Belo Horizonte)

Declarada inconstitucional pelo STF redação anterior do art. 160, LOMBH

Realização:

ESCOLA
DO LEGISLATIVO

CÂMARA
MUNICIPAL

A VOZ DA CIDADANIA



BH



Parceria:



EMENDAS AO ORÇAMENTO – Limitações legais

Art. 136 – A **despesa com pessoal ativo e inativo** do Município não poderá exceder os limites estabelecidos em lei complementar federal.

(Lei Orgânica de Belo Horizonte)

Realização:

ESCOLA
DO LEGISLATIVO

CÂMARA
MUNICIPAL

A VOZ DA CIDADANIA



BH



Parceria:



EMENDAS AO ORÇAMENTO – Limitações legais

Art. 130 - A lei orçamentária assegurará investimentos prioritários em programas de educação, saúde, habitação, saneamento básico e proteção ao meio ambiente.

Parágrafo único - Os recursos para os **programas de saúde** não serão inferiores aos destinados aos **investimentos em transporte e sistema viário**.

(Lei Orgânica de Belo Horizonte)

Realização:

ESCOLA
DO LEGISLATIVO

CÂMARA
MUNICIPAL
A VOZ DA CIDADANIA



Parceria:



EMENDAS AO ORÇAMENTO – Limitações legais

Art. 38 - Não poderão ser apresentadas emendas ao PLOA que aumentem o valor de dotações orçamentárias com recursos provenientes de:

I - recursos **vinculados;**

II - recursos **próprios de entidades da **administração indireta**;**

III - **contrapartida obrigatória do Tesouro Municipal a recursos transferidos ao Município;**

IV - recursos destinados a pagamento de **precatórios e de **sentenças judiciais**;**

V - recursos destinados ao **serviço da dívida, compreendendo amortização e encargos, aos desembolsos dos recursos relativos aos projetos executados mediante **parcerias público-privadas** e às **despesas com pessoal** e com **encargos sociais**;**

VI - recursos destinados aos fundos municipais.

(Diretrizes Orçamentárias – Lei nº 11.070, 26/9/2017)

EMENDAS AO ORÇAMENTO – Limitações legais

Art. 38 – (...)

§ 1º - As emendas ao Projeto de Lei do Orçamento Anual não poderão ser aprovadas se atingido o percentual de 30% da dedução orçamentária, excetuando-se a dotação orçamentária referente a reserva de contingência.

§ 2º - As emendas ao Projeto de Lei do Orçamento Anual não poderão ser destinadas a entidades privadas.

(Diretrizes Orçamentárias – Lei nº 11.070, 26/9/2017)

SUGESTÕES POPULARES – Critérios da Comissão

- ▶ Não será recebida sugestão feita em formulário físico que **não contiver os dados** suficientes para apresentação no **formulário eletrônico**;
- ▶ Em caso de sugestão de mesma autoria e mesmo assunto, será considerada a **última versão** da sugestão.

Realização:

ESCOLA
DO LEGISLATIVO

CÂMARA
MUNICIPAL

A VOZ DA CIDADANIA



Parceria:





2014-O

2015-R

2016-R

2017-R

ÁREA DE RESULTADO: 002 - Educação

Total Financeiro Área de Resultado : R\$ 1.867.961.541,00 1.944.351.531,00 2.106.748.769,00 2.177.943.244,00

PROGRAMA: 205 - Expansão da Educação Infantil - Projeto Sustentador

AÇÃO :1211 - Construção, Ampliação e Reforma de Unidades de Ensino

		Total Financeiro Ação: R\$	62.097.831,00	51.007.864,00	45.480.330,00	31.505.813,00
Sub-Ações	Produto	Un. Medida				
0001 - Construção, Ampliação e Reforma de Unidades de Ensino	UMEI / Escola Infantil reformada/implantada	Unidade				
		Quantidade de Meta Física:	44	11	11	0
			44	11	11	0

U.O.: 2702 - SUPERINTENDÊNCIA DE DESENVOLVIMENTO DA CAPITAL

AÇÃO :2702 - Aquisição e Instalação de Equipamentos

		Total Financeiro Ação: R\$	12.061.294,00	174.000,00	5.553.500,00	95.000,00
Sub-Ações	Produto	Un. Medida				
0001 - Aquisição e Instalação de Equipamentos	Escola Equipada	Unidade				
		Quantidade de Meta Física:	48	25	9	9
			48	25	9	9
U.O.: 2200 - SECRETARIA MUNICIPAL DE EDUCAÇÃO						
0002 - Implantação de Sistemas de Rede de Informática	Escola Informatizada	Unidade				
		Quantidade de Meta Física:	48	25	0	0
			48	25	0	0

U.O.: 2200 - SECRETARIA MUNICIPAL DE EDUCAÇÃO

AÇÃO :2858 - Expansão de Unidades Municipais de Educação - Parceria Público-Privada

		Total Financeiro Ação: R\$	88.472.208,00	66.271.174,00	0,00	0,00
Sub-Ações	Produto	Un. Medida				
0001 - Expansão de Unidades Municipais de Educação Infantil - Parceria Público-Privada	UMEI / Escola Infantil reformada/implantada	Unidade				
		Quantidade de Meta Física:	27	25	0	0
			27	25	0	0
U.O.: 2200 - SECRETARIA MUNICIPAL DE EDUCAÇÃO						
0003 - Manutenção das UMEI's	Serviços Administrativos	Metas administrativas				
U.O.: 2200 - SECRETARIA MUNICIPAL DE EDUCAÇÃO						

U.O.: 2200 - SECRETARIA MUNICIPAL DE EDUCAÇÃO

AÇÃO :2888 - Conveniamento com Instituições de Educação Infantil

		Total Financeiro Ação: R\$	2.250.000,00	10.356.489,00	10.456.489,00	10.456.489,00
Sub-Ações	Produto	Un. Medida				
0001 - Reforma/ Aquisição de Equipamentos de Creches da Rede Conveniada	Creche Reformada/Equipada	Unidade				
		Quantidade de Meta Física:	3	3	4	2
			3	3	4	2
U.O.: 2200 - SECRETARIA MUNICIPAL DE EDUCAÇÃO						
0003 - Aquisição de Materiais para Creches Conveniadas - Termos de Compromisso	Serviços Administrativos	Metas administrativas				
U.O.: 2200 - SECRETARIA MUNICIPAL DE EDUCAÇÃO						

U.O.: 2200 - SECRETARIA MUNICIPAL DE EDUCAÇÃO



QUADRO DE DETALHAMENTO DE DESPESAS - 2015

R\$ 1,00

27 - SECRETARIA MUNICIPAL DE OBRAS E INFRAESTRUTURA

02 - SUPERINTENDÊNCIA DE DESENVOLVIMENTO DA CAPITAL

APLICAÇÃO PROGRAMADA

CLASSIFICAÇÃO ORÇAMENTÁRIA

IMPORTÂNCIA

PROJETO/ATIVIDADE

NAT.DESP.

ESF.

FONTE

DETALHADA

TOTAL APLICAÇÃO

Construção, Ampliação e Reforma de Unidades de Ensino

2702.123612061.211

449051

F

08.00

3.614.291

3.614.291

449051

F

08.80

15.689.612

15.689.612

449092

F

04.00

10.000

10.000

449092

F

04.60

10.000

10.000

109.437.340

Construção, Ampliação e Reforma de Unidades de Ensino

2702.123612331.211

449051

F

04.00

8.936.109

8.936.109

Construção, Ampliação e Reforma de Unidades de Ensino

2702.123652051.211

449051

F

04.00

18.434.729

18.434.729

449051

F

04.30

868.000

868.000

449051

F

04.60

7.072.000

7.072.000

449051

F

04.80

22.223.773

22.223.773

449051

F

08.00

954.681

954.681

449051

F

08.80

954.681

954.681

449092

F

04.00

500.000

500.000

51.007.864

Construção, Ampliação e Reforma de Unidades de Cultura

2702.133922391.215

449051

F

04.00

3.354.258

3.354.258

449051

F

04.30

8.948.856

8.948.856

449051

F

04.80

10.000

10.000

12.313.114

Apoio Operacional de Investimentos Municipais

2702.154510572.584

319011

F

01.00

23.619.001

23.619.001

319013

F

01.00

7.375.996

7.375.996

319113

F

01.00

131.782

131.782

319192

F

01.00

10.000

10.000

31.136.779

339030

F

03.00

15.000

15.000

339039

F

03.00

21.000

21.000

36.000

Implantação e Reconstrução de Vias Públicas

2702.154510621.230

449051

F

04.00

16.719.177

16.719.177

449051

F

04.30

16.195.845

16.195.845

449051

F

04.80

40.494.054

40.494.054

449051

F

08.00

17.860.078

17.860.078

449051

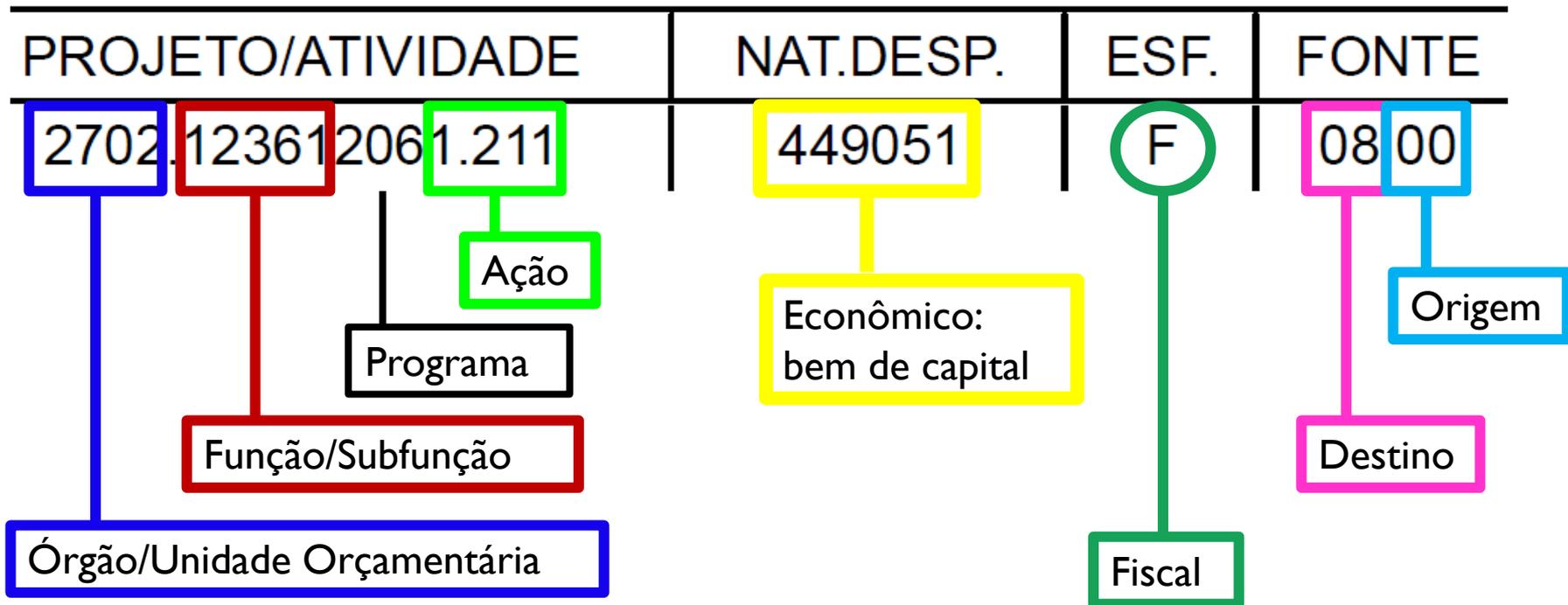
F

08.30

5.000.000

5.000.000

CLASSIFICAÇÃO ORÇAMENTÁRIA



CRÉDITO ORÇAMENTÁRIO DEDUTÍVEL

(03) Outras despesas correntes
(04) Despesas de capital
(14) Reserva de contingência

Recursos Ordinários
do Tesouro

destino origem

_____.	03.00
_____.	04.00
_____.	14.00

Desde que: não seja de fundo, sentenças e precatórios; respeite as reservas para educação (30%) e saúde (15%); não deduza mais do que 30% do valor do crédito orçamentário.

Realização:

ESCOLA
DO LEGISLATIVO

CÂMARA
MUNICIPAL
A VOZ DA CIDADANIA



Parceria:

ORIGEM DA FONTE

GRUPO DA ORIGEM DA FONTE DE RECURSOS	DESCRIÇÕES
00	Recursos Ordinários do Tesouro
05	Transferências Constitucionais – Educação
06	Receita Própria de Entidades e Órgãos Autônomos
07	Receita Operacional das Empresas
20	Parceria Público Privada
30	Captação de Recursos Vinculados
40	Captação de Recursos Vinculados - Assistência
50	Captação de Recursos Vinculados – Saúde
60	Captação de Recursos Vinculados – Educação
70	Contribuições Previdenciárias
80	Financiamentos
99	Recursos Indisponíveis Vetados

Realização:

ESCOLA
DO LEGISLATIVO

CÂMARA
MUNICIPAL
A VOZ DA CIDADANIA



Parceria:

DESTINO DOS RECURSOS

PROGRAMA DE RECURSOS	
APLICAÇÃO	DESCRIÇÃO
01	Pessoal e Encargos Sociais
03	Outras Despesas Correntes
04	Despesas de Capital
07	Aplicações de Empresas
08	Orçamento Participativo
09	Inativos e Pensionistas à Cargo do Município
14	Reserva de Contingência
15	Serviço da Dívida
20	Parceria Público Privada
99	Aplicações Vetadas

Realização:

ESCOLA
DO LEGISLATIVO

CÂMARA
MUNICIPAL
A VOZ DA CIDADANIA



Parceria:



Demonstrativo Físico e Financeiro de Programa por Área de Resultado
Plano Plurianual de Ação Governamental PPA 4: 2014 - 2017 / REVISÃO 2: 2016 - 2017
(Valores Corrigidos/ Quantidades Aprovadas com Emenda)

		2014-E	2015-O	2016-R	2017-R	
ÁREA DE RESULTADO: 008 - Cidade Compartilhada						
		Total Financeiro Área de Resultado : R\$	14.219.317,00	17.828.228,00	16.579.272,00	16.597.844,00
PROGRAMA: 227 - Orçamento Participativo e Gestão Compartilhada - Projeto Sustentado						
		Total Financeiro Programa : R\$	472.459,44	900.683,00	878.470,00	740.930,00
AÇÃO :2334 - Gestão Compartilhada e Participação Social						
		Total Financeiro Ação: R\$	472.459,44	900.683,00	878.470,00	740.930,00
Sub-Ações	Produto	Un. Medida				
0004 - Sistema de Gestão Compartilhada - SGC	Sistema implantado	Unidade				
		Quantidade de Meta Física:	0	1	0	0
U.O.: 2003 - SECRETARIA MUNICIPAL ADJUNTA DE GESTÃO COMPARTILHADA			0	1	0	0
0005 - Formação Continuada de Conselheiros Municipais e de Lideranças Comunitárias	Formação Realizada	Unidade				
		Quantidade de Meta Física:	2	6	6	6
U.O.: 2003 - SECRETARIA MUNICIPAL ADJUNTA DE GESTÃO COMPARTILHADA			2	6	6	6
0006 - Portal Gestão Compartilhada	Funcionalidade implantada	Unidade				
		Quantidade de Meta Física:	0	2	0	0
U.O.: 2003 - SECRETARIA MUNICIPAL ADJUNTA DE GESTÃO COMPARTILHADA			0	2	0	0
0007 - Implementação do Programa "A Prefeitura mais perto de voôê"	Programa implantado	Unidade				
		Quantidade de Meta Física:	0	1	0	0
U.O.: 2003 - SECRETARIA MUNICIPAL ADJUNTA DE GESTÃO COMPARTILHADA			0	1	0	0
0008 - Apoio à Gestão do Orçamento Participativo	Serviços Administrativos	Metas administrativas				
U.O.: 2003 - SECRETARIA MUNICIPAL ADJUNTA DE GESTÃO COMPARTILHADA						
0009 - Fornecimento de Infraestrutura para Realização dos OPs Regionais e Digitais	OP Realizado	Unidade				
		Quantidade de Meta Física:	9	1	1	9
U.O.: 2003 - SECRETARIA MUNICIPAL ADJUNTA DE GESTÃO COMPARTILHADA			9	1	1	9
0010 - Divulgação Institucional do Orçamento Participativo - OP	Jornal do OP publicado	Unidade				
		Quantidade de Meta Física:	1	1	1	1
U.O.: 2003 - SECRETARIA MUNICIPAL ADJUNTA DE GESTÃO COMPARTILHADA			1	1	1	1
0011 - Implantação do Orçamento Participativo Criança e Adolescente - OPCA nas Escolas Municipais	OPCA realizado	Unidade				
		Quantidade de Meta Física:	1	1	1	1
U.O.: 2003 - SECRETARIA MUNICIPAL ADJUNTA DE GESTÃO COMPARTILHADA			1	1	1	1
0015 - Apoio as COMFORÇAS Regionais e Municipal	Reunião realizada	Unidade				
		Quantidade de Meta Física:	82	99	82	82
U.O.: 2003 - SECRETARIA MUNICIPAL ADJUNTA DE GESTÃO COMPARTILHADA			82	99	82	82

QUADRO DE DETALHAMENTO DE DESPESA



Prefeitura Municipal
de Belo Horizonte

QUADRO DE DETALHAMENTO DE DESPESAS - 2016

R\$ 1,00

20 - SECRETARIA MUNICIPAL DE GOVERNO

03 - SECRETARIA MUNICIPAL ADJUNTA DE GESTÃO COMPARTILHADA

APLICAÇÃO PROGRAMADA	CLASSIFICAÇÃO ORÇAMENTÁRIA				IMPORTÂNCIA		
	PROJETO/ATIVIDADE	CAT / G / M.A.	ESF.	FONTE	DETALHADA	TOTAL APLICAÇÃO	
Gestão Compartilhada e Participação Social	2003.041220932.334	3190	F	01.00	4.317.000	4.520.000	
		3191	F	01.00	203.000		
		3390	F	03.00	895.802		895.802
						5.415.802	
Gestão Compartilhada e Participação Social	2003.041222272.334	3390	F	03.00	878.470	878.470	
						878.470	
TOT. FISCAL	TOT. SEGURIDADE	PES. ENC. SOC.	OUT. DESP. COR.	DESP. CAPITAL	REC. ORDIN.	REC. VINCUL.	TOTAL GERAL
6.294.272	0	4.520.000	1.774.272	0	6.294.272	0	6.294.272

**COMO
APRESENTAR?**

PORTAL DA CÂMARA

- PÁGINA DA TRAMITAÇÃO;
- FORMULÁRIO ELETRÔNICO.

Realização:

ESCOLA
DO LEGISLATIVO

CÂMARA
MUNICIPAL

A VOZ DA CIDADANIA



BH



Parceria:



FORMULÁRIO ELETRÔNICO

Apresentar Sugestão Popular

Baixar Formulário Impresso

SUGESTÃO POPULAR



O prazo para apresentação de sugestões populares é de 20 de outubro a 24 de outubro, da seguinte forma:

- SUGESTÕES ENVIADAS PELO PORTAL DA CÂMARA: de 7:30 do dia 20 de outubro até meia-noite do dia 24 de outubro, sem interrupção.
- SUGESTÕES EM PAPEL: durante o expediente da Câmara, ou seja, de 7:30 às 19:00, no protocolo da Diretoria do Processo Legislativo.

Nome *

Cargo ou Profissão

Entidade (se for o caso)

E-mail *

Telefone

Endereço

Sugestão Popular ao **texto** do
PPAG ou LOA

Utilize esta opção se você deseja apresentar proposta de:

- alteração do texto do Projeto de Lei;
- alteração do Relatório Analítico de Programas por Área de Resultado;
- alteração dos Relatórios Regionalizados.

Sugestão Popular ao **valor** do PPAG

Utilize esta opção se você deseja apresentar proposta de alteração no Demonstrativo Físico e Financeiro de Programa por Área de Resultado.

* Preenchimento obrigatório

Realização:

ESCOLA
DO LEGISLATIVO

CÂMARA
MUNICIPAL
A VOZ DA CIDADANIA



Parceria:

ALTERAÇÃO DO TEXTO – Orçamento e Plano Plurianual

Apresentar Sugestão Popular

Baixar Formulário Impresso

SUGESTÃO POPULAR AO TEXTO

Nome	Cargo ou Profissão	Entidade (se for o caso)	E-mail	Telefone	Endereço
Gisela			gisela@cmbh.mg.gov.br		

Projeto de Lei *

Escolha ▼

Sugestão *

[escreva aqui a sua sugestão]

4000

Justificativa *

[justifique aqui a sua sugestão apresentada]

4000

Voltar

Salvar

* Preenchimento obrigatório

Realização:

ESCOLA
DO LEGISLATIVO

CÂMARA
MUNICIPAL

A VOZ DA CIDADANIA



BH



Parceria:



PASSO-A-PASSO

▶ ALTERAÇÃO NO TEXTO DO PROJETO

1. Qual parte do texto deve ser alterada?

2. Qual alteração deve ser feita?

- **Acrescentar** conteúdo?
- **Excluir** conteúdo?
- **Reescrever** um conteúdo que já existe?

Realização:

ESCOLA
DO LEGISLATIVO

CÂMARA
MUNICIPAL

A VOZ DA CIDADANIA



Parceria:



PASSO-A-PASSO

PROJETO DE LEI N° 748/2013, Lei do Orçamento Anual 2014:

Art. 4° - Para ajustes na programação orçamentária, fica o Executivo autorizado a abrir créditos suplementares até o limite de **15% (quinze por cento)** do valor total do Orçamento, nos termos do art. 43 da Lei Federal n° 4.320, de 17 de março de 1964.

Parágrafo único - Não oneram o limite estabelecido no caput deste artigo:

I - as suplementações para pessoal e encargos sociais, limitadas ao percentual estabelecido no caput deste artigo sobre o total do crédito aprovado no grupo de despesa Pessoal e Encargos Sociais, código 01, do orçamento vigente, a fim de preservar a apropriação do gasto nos centros de custos das unidades administrativas;

II - as suplementações ao Fundo Municipal de Saúde, limitadas ao percentual estabelecido no presente artigo sobre o crédito orçamentário aprovado para o referido fundo, objetivando adequar as fontes de financiamento ao efetivo processamento das ações programadas da área de Saúde;

III - as suplementações para o Serviço da Dívida, código 15, limitadas a R\$305.000.000,00 (trezentos e cinco milhões de reais), a fim de adequar o processamento do crédito orçamentário aprovado à reestruturação da dívida do Município com o governo federal, nos termos da Lei n° 10.363, de 29 de dezembro de 2011.

Realização:

ESCOLA
DO LEGISLATIVO

CÂMARA
MUNICIPAL
A VOZ DA CIDADANIA



Parceria:

FORMULÁRIO ELETRÔNICO

Apresentar Sugestão Popular

Baixar Formulário Impresso

SUGESTÃO POPULAR



O prazo para apresentação de sugestões populares é de 20 de outubro a 24 de outubro, da seguinte forma:

- SUGESTÕES ENVIADAS PELO PORTAL DA CÂMARA: de 7:30 do dia 20 de outubro até meia-noite do dia 24 de outubro, sem interrupção.
- SUGESTÕES EM PAPEL: durante o expediente da Câmara, ou seja, de 7:30 às 19:00, no protocolo da Diretoria do Processo Legislativo.

Nome *

Cargo ou Profissão

Entidade (se for o caso)

E-mail *

Telefone

Endereço

Sugestão Popular ao **texto** do PPAG ou LOA

Utilize esta opção se você deseja apresentar proposta de:
- alteração do texto do Projeto de Lei;
- alteração do Relatório Analítico de Programas por Área de Resultado;
- alteração dos Relatórios Regionalizados.

Sugestão Popular ao **valor** do PPAG

Utilize esta opção se você deseja apresentar proposta de alteração no Demonstrativo Físico e Financeiro de Programa por Área de Resultado.



* Preenchimento obrigatório

Realização:

ESCOLA
DO LEGISLATIVO

CÂMARA
MUNICIPAL
A VOZ DA CIDADANIA



Parceria:

ALTERAÇÃO DE VALOR – Plano Plurianual

Apresentar Sugestão Popular

Baixar Formulário Impresso

SUGESTÃO POPULAR AO VALOR 2014-2017

Etapa 1 de 3 - Acréscimo

Escolha aqui a Área de Resultado, o Programa e a Ação que receberá acréscimo nas metas financeiras. Caso deseje, poderá também efetuar acréscimo na meta física de uma Subação ou criar uma nova Subação.

Área de resultado *

Escolha

Programa *

Escolha

Ação *

Escolha

Subação *

Escolha

Criar nova subação

Unidade Orçamentária

Escolha

Voltar

Salvar

RELATÓRIO	CONTEÚDO
Relatório Sintético de Programas por Área de Resultado	“Cardápio de programas”
Relatório Analítico de Programas por Área de Resultado	Objetivo, público-alvo, indicadores
Demonstrativo Físico financeiro de Programas por Área de Resultado	Realizações e recursos envolvidos

Realização:

ESCOLA
DO LEGISLATIVO

CÂMARA
MUNICIPAL
A VOZ DA CIDADANIA



Parceria:

PASSO-A-PASSO

▶ ALTERAÇÃO NO ANEXO (VALOR)

1. Onde deve ser **INSERIDA** a demanda?

- Em qual **ÁREA DE RESULTADO** se insere a demanda?
- Qual **PROGRAMA** objetiva resolver a demanda?
- Qual **AÇÃO** contempla a demanda?
- Qual **SUB-AÇÃO** entrega o resultado que satisfaz a demanda? Ou é necessário criar **NOVA SUB-AÇÃO**?
- Qual alteração na **META FÍSICA**? Quanto custa a alteração na **META FÍSICA**?

Realização:

ESCOLA
DO LEGISLATIVO

CÂMARA
MUNICIPAL
A VOZ DA CIDADANIA



Parceria:



ALTERAÇÃO DE VALOR – Plano Plurianual

Apresentar Sugestão Popular

Baixar Formulário Impresso

SUGESTÃO POPULAR AO VALOR 2014-2017

Etapa 2 de 3 - Dedução

Escolha aqui a Área de Resultado, o Programa, a Ação e a Unidade Orçamentária que receberá dedução nas metas financeiras

Dilema: qual política pública sacrificar?

Área de resultado: 5 - Prosperidade | Programa: 217 - Promoção e Atração de Investimentos | Ação: 2759 - Fomento ao Desenvolvimento Sócio-Econômico | Unidade Orçamentária: 2806 - FUNDO MUNICIPAL DE DESENVOLVIMENTO ECONÔMICO

Total de Acréscimo (R\$)

2014	2015	2016	2017
R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 10,00

Área de resultado *

Escolha

Programa *

Escolha

Ação *

Escolha

Unidade Orçamentária *

Escolha

Área de resultado	Programa	Ação	Unidade Orçamentária	2014	2015	2016	2017	Ação
				Total de Dedução (R\$)				
				R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	

Voltar

Salvar

IMPORTANTE: verificar no Orçamento se, na ação escolhida, há créditos que podem sofrer dedução (até 30%).

Realização:

ESCOLA
DO LEGISLATIVO

CÂMARA
MUNICIPAL
A VOZ DA CIDADANIA



Parceria:



PASSO-A-PASSO

▶ ALTERAÇÃO NO ANEXO (VALOR)

2. Onde vou realizar o **CORTE DE RECURSOS** para realizar a demanda proposta?

- Em qual **ÁREA DE RESULTADO**?
- Em qual **PROGRAMA**?
- Em qual **AÇÃO**?

3. Qual a **JUSTIFICATIVA** da alteração proposta?

Realização:

ESCOLA
DO LEGISLATIVO

CÂMARA
MUNICIPAL
A VOZ DA CIDADANIA



Parceria:



COMO APRESENTAR SUGESTÕES?

DEMANDA (Sugestão 50 – PLs 748 e 749/2013)	Pagamento de subvenções às Escolas de Samba e Blocos Caricatos.
SUGESTÃO AO PPAG E LOA?	Não. O repasse de recursos a entidades privadas na forma de subvenções está em oposição ao §2º do art. 39 da Lei de Diretrizes Orçamentárias 2016 que veda a transferência de recursos a entidades privadas por meio de emendas ao Projeto de Lei do Orçamento Anual.

Realização:

ESCOLA
DO LEGISLATIVO

CÂMARA
MUNICIPAL

A VOZ DA CIDADANIA



Parceria:

COMO APRESENTAR SUGESTÕES?

DEMANDA (Sugestão 71 – PLs 748 e 749/2013)	Capacitação da guarda municipal para atuar em parceria com a Delegacia de Defesa Animal no atendimento a denúncias de maus tratos e abandono de animais.
SUGESTÃO AO PPAG E LOA?	Não. Essa atuação não é competência da guarda. O art. 144, § 8º, da Constituição Federal prevê que “Os Municípios poderão constituir guardas municipais destinadas à proteção de seus bens, serviços e instalações, conforme dispuser a lei”.

Realização:

ESCOLA
DO LEGISLATIVO

CÂMARA
MUNICIPAL



A VOZ DA CIDADANIA

BH



Parceria:



COMO APRESENTAR SUGESTÕES?

DEMANDA (Sugestão 17 - PLs 748 e 749/2013)	Incluir na classe de Agentes de Combate às Endemias a atribuição de realizar ações de proteção bacias hidrográficas e nascentes, vigilância, prevenção e controle de doenças e promoção da saúde.
SUGESTÃO AO PPAG E LOA?	Não. A criação de cargo ou a alteração de atribuição deve ser feita por lei específica.

Realização:

ESCOLA
DO LEGISLATIVO

CÂMARA
MUNICIPAL



A VOZ DA CIDADANIA

BH



Parceria:

COMO APRESENTAR SUGESTÕES?

DEMANDA (Sugestão 22 – PLs 748 e 749/2013)	Alinhamento entre administração municipal e sistema de segurança pública: a cada território administrativo do Município deve corresponder uma unidade da delegacia civil e uma companhia da Polícia Militar.
SUGESTÃO AO PPAG E LOA?	Não. Esse tipo de alinhamento deve ser buscado no campo político-administrativo.

Realização:

ESCOLA
DO LEGISLATIVO

CÂMARA
MUNICIPAL

A VOZ DA CIDADANIA



Parceria:



**PROCESSO:
JOGO DEMOCRÁTICO**

REGRAS DE PROCESSO



**Apresentação até
30/9/2017**

Art. 68 do ADCT, CE/MG

PROJETO

COMISSÃO

PLENÁRIO

AUDIÊNCIA PÚBLICA

SUGESTÃO POPULAR

EMENDA

**Devolução p/ Executivo
até 31/12/2017, senão
a Câmara não entra em
recesso em janeiro!!!**

Art. 53, §2º, CE/MG

COMISSÃO DE ORÇAMENTO E FINANÇAS

- **Realiza audiências públicas**
- **Recebe sugestões populares e emite parecer**
- **Emite emendas e emite parecer sobre emendas e projeto**
- **Acompanha a execução orçamentária**
- **Elabora projeto de resolução que julga as contas do chefe do Executivo.**

(art. 132, § 1º, LOMBH, e arts. 120, 121, 125, do RI)

Realização:

ESCOLA
DO LEGISLATIVO

CÂMARA
MUNICIPAL

A VOZ DA CIDADANIA

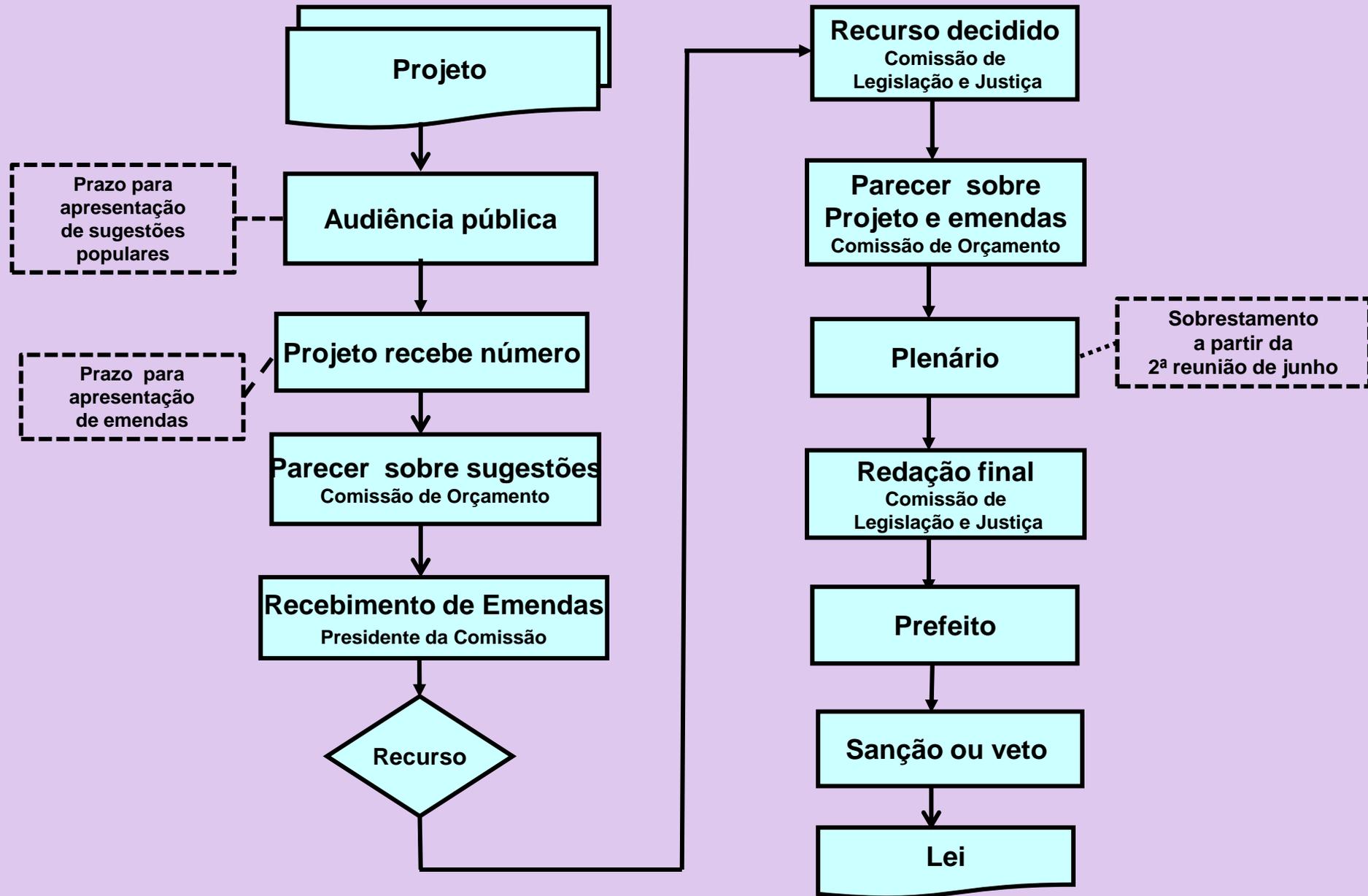


BH

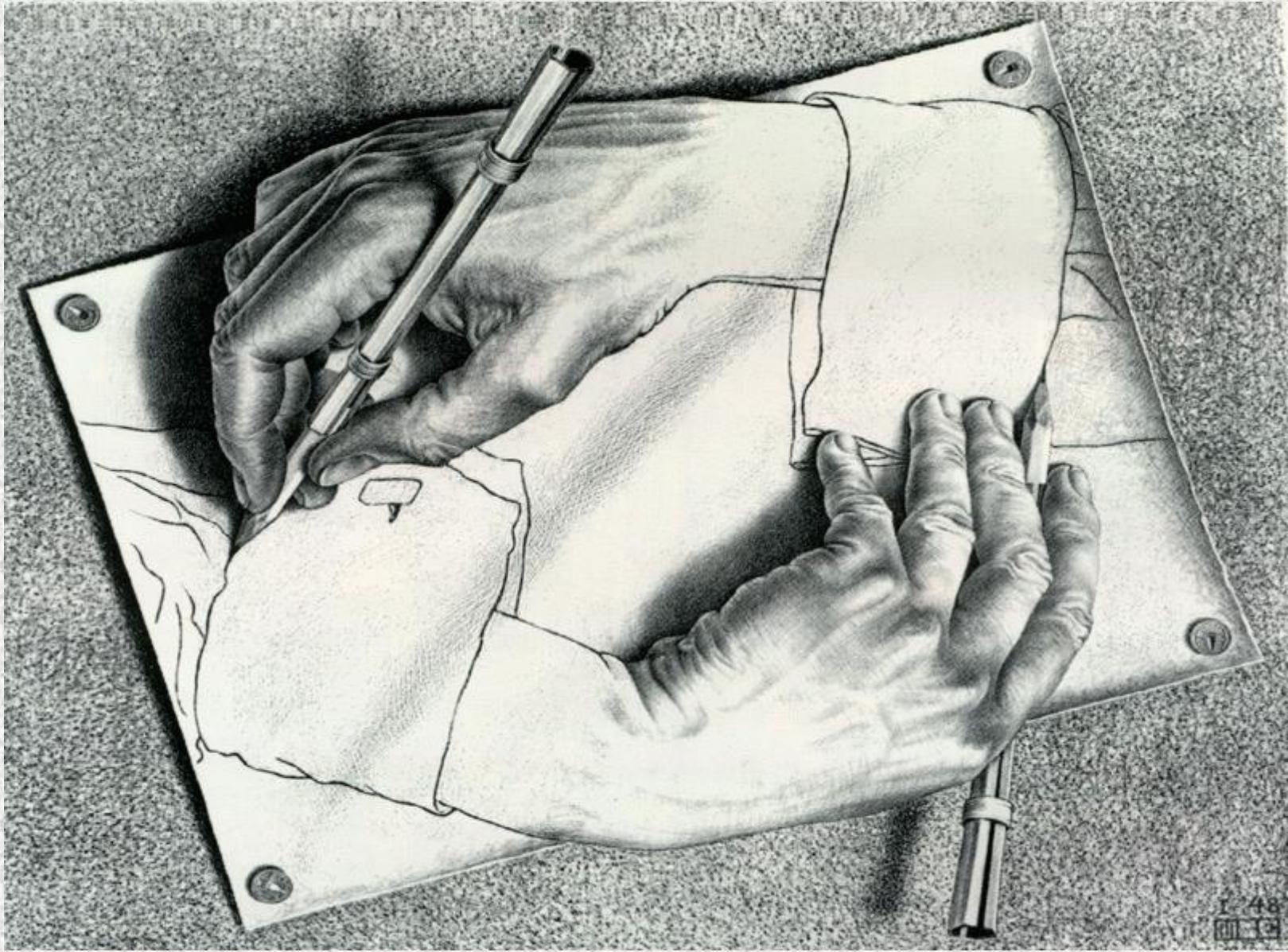


Parceria:

Art. 120 e 121 do Regimento Interno



Importância da figura do relator e da votação do parecer na Comissão



PARECER DA COMISSÃO: LEIAM

Na apreciação das **sugestões populares** e **emendas parlamentares** são feitos juízos de:

- **FORMA** (admissibilidade): tempestividade, clareza e técnica legislativa; (art. 99, RI)
- **CONTEÚDO** (mérito): conveniência, oportunidade, exequibilidade.

Realização:

ESCOLA
DO LEGISLATIVO

CÂMARA
MUNICIPAL

A VOZ DA CIDADANIA



Parceria:

PLENÁRIO



- ▶ **Quórum: maioria simples**
- ▶ **Votação: simbólica**
- ▶ **Requerimento para votação do parecer da Comissão, com ressalva de destaque**

Realização:

ESCOLA
DO LEGISLATIVO

**CÂMARA
MUNICIPAL**
A VOZ DA CIDADANIA



Parceria:



PROCESSO NOMINAL (art. 136, IX, RI)

- Em regra, os projetos são apreciados pelo processo de votação simbólico.
- Nesses casos, pode ser requerida votação pelo processo nominal: aquele no qual fica registrado, na folha de votação, o voto de cada vereador.

Realização:

ESCOLA
DO LEGISLATIVO

CÂMARA
MUNICIPAL

A VOZ DA CIDADANIA



Parceria:



FOLHA DE VOTAÇÃO SIMBÓLICA

CÂMARA MUNICIPAL DE BELO HORIZONTE

DIRLEG	FL.
<i>Rat</i>	<i>268</i>

dispo, 270

Matéria : PL Nº 373/13 - PARECER DA COMISSÃO DE ORÇAMENTO E FINANÇAS

Reunião : 2ª REUNIÃO EXTRAORDINÁRIA
Data : 28/06/2013 - 15:55:58 às 15:55:58
Tipo : Simbólica
Turno : Único
Quorum : Maioria dos Presentes
Total de Presentes : 35 Parlamentares

Resultado da Votação : **Aprovado com ressalva da emenda nº 49.**

Mesa Diretora da Reunião :

Presidente: LÉO BURGUES DE CASTRO
Secretário: LEONARDO MATTOS

PRESIDENTE

SECRETÁRIO

Matéria : PL Nº 239/13 - EMENDA 1

Reunião : 49ª REUNIÃO ORDINÁRIA
Data : 13/06/2013 - 19:22:32 às 19:23:45
Tipo : Nominal
Turno : 2º Turno
Quorum : Dois terços dos Membros da Câmara (28)
Total de Presentes : 39 Parlamentares

FOLHA DE VOTAÇÃO NOMINAL

N. Ordem	Nome do Parlamentar	Partido	Voto	Horário
1	ADRIANO VENTURA	PT	Sim	19:23:14
2	ALEXANDRE GOMES	PSB	Sim	19:22:43
3	ANTÔNIO TORRES - GUNDA	PSL	Nao	19:22:46
4	ARNALDO GODOY	PT	Sim	19:23:19
5	AUTAIR GOMES	PSC	Sim	19:22:40
6	BIM DA AMBULÂNCIA	PTN	Nao	19:23:07
7	BISPO FERNANDO LUIZ	PSB	Nao	19:22:44
9	CORONEL PICCININI	PSB	Nao	19:22:42
11	DELEGADO EDSON MOREIRA	PTN	Nao	19:22:46
12	DR. NILTON	PSB	Nao	19:22:43
15	ELVIS CÔRTEZ	PSDC	Nao	19:22:46
16	GILSON REIS	PC do B	Sim	19:22:46
17	HENRIQUE BRAGA	PSDB	Nao	19:22:49
18	IRAN BARBOSA	PMDB	Sim	19:22:57
19	JOEL MOREIRA FILHO	PTC	Nao	19:22:51
20	JORGE SANTOS	PRB	Nao	19:22:43
21	JULIANO LOPES	PSDC	Sim	19:23:14
22	JUNINHO LOS HERMANOS	PRB	Nao	19:22:48
23	JUNINHO PAIM	PT	Sim	19:23:16
25	LEONARDO MATTOS	PV	Sim	19:22:51
26	MARCELO ÁLVARO ANTÔNIO	PRP	Nao	19:23:25
27	MARCELO ARO	PHS	Nao	19:22:44
42	MOAMED RACHID	PDT	Nao	19:22:56
28	ORLEI	PT do B	Sim	19:23:29
30	PEDRO PATRUS	PT	Sim	19:22:50
31	PELÉ DO VÔLEI	PT do B	Nao	19:22:42
32	PRETO	DEM	Nao	19:22:43
33	PROFESSOR RONALDO GONTIJO	PPS	Nao	19:22:56
34	PROFESSOR WENDEL	PSB	Nao	19:22:44
35	SÉRGIO FERNANDO PINHO TAVARES	PV	Nao	19:23:31
36	SILVINHO REZENDE	PT	Sim	19:22:45
37	TARCÍSIO CAIXETA	PT	Sim	19:23:08
38	VALDIVINO	PPS	Nao	19:22:52
39	VERÉ DA FARMÁCIA	PT do B	Nao	19:22:50
40	VILMO GOMES	PT do B	Nao	19:22:53
43	WELLINGTON BESSA - SAPÃO	PSB	Nao	19:22:42

Totais da Votação : SIM 13 NÃO 23 TOTAL 36

Resultado da Votação : Rejeitada

Mesa Diretora da Reunião :

Presidente: WELLINGTON MAGALHÃES
 Secretário: ORLEI


 PRESIDENTE


 SECRETÁRIO

VOTAÇÃO DE PARECER

(art. 135, XXVI, RI)

Comissão de Orçamento
Parecer ao PL nº 373/2013

Conclusão

- aprovação emendas 3, 4, 7, (...);
- rejeição emendas 1, 6, 8, (...).

**Plenário vota SIM ou
NÃO à conclusão do
parecer.**

DESTAQUE - EMENDA

(art. 135, XXVIII, RI)

Comissão de Orçamento
Parecer ao PL nº 373/2013

CONCLUSÃO

- aprovação emendas 3, 4, 7, (...);
- rejeição emendas 1, **6**, 8, (...).

Caso seja votado o parecer, o Plenário vota, separadamente, emenda ou dispositivo.

E ACABOU? CLARO QUE NÃO!!!

Estamos no CICLO DAS POLÍTICAS PÚBLICAS:

- ✓ **A emenda foi vetada pelo Prefeito?**
- ✓ **Uma vez no orçamento: a emenda foi executada?**
- ✓ **Uma vez executada: as metas e os objetivos do programa foram atingidos em termos de eficiência, eficácia e efetividade?**

Realização:

ESCOLA
DO LEGISLATIVO

CÂMARA
MUNICIPAL

A VOZ DA CIDADANIA



Parceria:



MUITO OBRIGADA

Gisela Palmieri Torquato

gisela@cmbh.mg.gov.br

**Divisão de Assessoramento ao Plenário
e às Comissões (DIVAPC)**

Tel: 3555-1116/1319